



HONORABLE CONGRESO  
DEL ESTADO DE  
**PUEBLA**  
LXI LEGISLATURA  
ORDEN Y LEGALIDAD



# INFORME INDIVIDUAL

2020

## Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 1. Fiscalización Superior.

#### 1.1 Tipos de Auditoría.

### 2. Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

#### 2.1 Objetivo de la Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

#### 2.2 Criterios de selección.

#### 2.3 Alcance.

#### 2.4 Procedimientos de Auditoría Aplicados.

### 3. Auditoría de Desempeño.

#### 3.1 Objetivo de la Auditoría de Desempeño.

#### 3.2 Criterios de Selección.

#### 3.3 Alcance.

#### 3.4 Procedimientos de Auditoría Aplicados.

### 4. Resultados de la Fiscalización Superior.

#### 4.1 Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

##### 4.1.1 Ingresos

##### 4.1.2 Egresos

#### 4.2 Auditoría de Desempeño.

##### 4.2.1 Marco conceptual de la Entidad Fiscalizada.

##### 4.2.2 Análisis de congruencia de la planeación estratégica.

##### 4.2.3 Diseño de los Programas Presupuestarios.

##### 4.2.4 Cumplimiento final de los Programas Presupuestarios.

##### 4.2.5 Revisión de recursos.

##### 4.2.6 Publicación de los programas e indicadores, y perspectiva de género.

##### 4.2.7 Mecanismos de control interno.

Justificaciones y aclaraciones de la Entidad Fiscalizada.

### 5. Resumen de Observaciones, Recomendaciones y Acciones.

#### 5.1 Auditoría Financiera y de Cumplimiento.

#### 5.2 Auditoría de Desempeño.

### 6. Dictamen.

### 7. Unidades Administrativas que intervinieron en la fiscalización.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Con fundamento en los artículos 115, fracción IV, penúltimo párrafo, 116, fracción II, párrafo sexto, séptimo y octavo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1, 2, 3, fracciones, X, XII y XXV, 4, 7, 8, 9, fracción, III y 11 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas; 1, 3, 4 fracciones, IV, IX, XII, 52, 53 y 54 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 113, 114 y 115 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla; 1, 2, fracciones, II y III, 200 y 217 párrafo primero de la Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de Puebla; 1, 3, 4, fracciones, II, IV, V, VI, VII, VIII, XII, XIII, XVII, XX y XXI, 6, 27, 30, 31, 41, 56, quinto párrafo, 58, 59, 60, 114, fracciones I, III y XX, 115, 122 fracciones I, VIII, X, XIV, XVI, XXXVIII y XXXIX, 130 fracción VII de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla; 1, 2 fracciones, I, II, III y IV, 3, 4, 9, 11, fracciones I, V, XI, XXV, XXVI, XXVII, LIII y LVIII del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Puebla; fracciones V, VI, VII y VIII de la sección "Considerando" del Acuerdo que emitió la Contadora Pública Amanda Gómez Nava, Auditora Superior del Estado de Puebla, por el que se excusa de intervenir de cualquier forma en la atención, tramitación o resolución de aquellos asuntos de los que tuvo conocimiento y/o participación en su momento con el carácter de Titular de la Secretaría de la Función Pública del Estado de Puebla; encomendando su atención a la persona Titular de la Auditoría Especial Forense adscrita a este Ente Fiscalizador, por lo que se delegan las atribuciones necesarias en los términos que se precisan en el mismo, suscrito el día 31 de mayo de 2022; por este medio tengo a bien presentar al H. Congreso del Estado, por conducto de la Comisión de Control, Vigilancia y Evaluación de la Auditoría Superior del Estado, el Informe del Resultado con motivo de la Fiscalización Superior, efectuada al **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla**, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2020 en términos de Ley.

En un aspecto, el Informe Individual es el documento que corresponde a las revisiones, auditorías y evaluaciones practicadas a cada una de las Entidades Fiscalizadas, con motivo de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública respectiva, el cual se integra por los rubros siguientes:

- Criterios de selección, objetivo, alcance, procedimientos de auditoría aplicados y dictamen.
- Cumplimiento del marco jurídico y normativo.
- Resultados de la Fiscalización Superior efectuada.
- Observaciones, recomendaciones y acciones.
- Síntesis de las justificaciones y aclaraciones de las Entidades Fiscalizadas.

Siendo el resultado técnico que emite la Auditoría Superior del Estado de Puebla, en ejercicio de su autonomía técnica y de gestión, una vez que ha procedido a revisar, evaluar los resultados de la gestión financiera y verificar el cumplimiento, la congruencia y la razonabilidad de la Cuenta Pública, esto, a través de las Auditorías Especiales de Cumplimiento Financiero y de Desempeño, así como las Unidades Administrativas adscritas a las mismas, con base en las atribuciones que tienen conferidas cada una en el Reglamento Interior de dicho Órgano Fiscalizador, se procedió a evaluar los resultados de la gestión financiera y verificar el cumplimiento de los objetivos y metas contenidos en los planes, programas y subprogramas del **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla**.

Por otro lado, este Órgano Fiscalizador, argumenta que el presente Informe Individual se emite con fecha actual, derivado a la prórroga autorizada por el H. Congreso del Estado de Puebla, en fecha 10 de junio de 2022, con la intención de garantizar un resultado eficiente, resaltando la legalidad de cada actuación que se llevó a cabo.

El proceso de Fiscalización Superior que ejerce este Órgano, tuvo como principal finalidad el sentido de transparencia y cero corrupción, recalando los valores máximos en la revisión de las Cuentas Públicas, apeándose estrictamente a los mecanismos contemplados en la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización

JAVN/ECL/JAAC

IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Superior del Estado de Puebla, a las Normas Profesionales del Sistema Nacional de Fiscalización, apegadas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal, y demás legislaciones aplicables en la materia, respetando los plazos específicos para presentar información y pruebas en su justificación, e incluso, la reconsideración de los resultados por parte de las Entidades Fiscalizadas, empleando los principios de legalidad, imparcialidad y confiabilidad.

Quedando a su disposición la consulta del presente Informe Individual, se reitera el compromiso de este Órgano Especializado, para vigilar la correcta aplicación de los recursos públicos, el adecuado ejercicio de la función pública y una fiscalización efectiva, siempre con el propósito de incidir en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, al contribuir en el combate a la corrupción, rendir cuentas y transparentar el actuar gubernamental.

**ATENTAMENTE**

Cuatro veces Heroica Puebla de Zaragoza, 30 de agosto de 2022.

C.P. Gregorio Alberto Lozano García  
Auditor Especial Forense.

JAVN/ECL/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## 1. FISCALIZACIÓN SUPERIOR

La Fiscalización Superior que realiza la Auditoría Superior del Estado de Puebla, comprende la revisión de la gestión financiera para comprobar el cumplimiento de las disposiciones que regulan los ingresos, gastos públicos, así como la deuda pública, incluyendo la revisión del manejo, la custodia y la aplicación de recursos, fondos, bienes o valores de la Hacienda Pública Estatal o Municipal, y demás información financiera, contable, patrimonial, presupuestaria y programática que las Entidades Fiscalizadas deban incluir en la Cuenta Pública conforme a las disposiciones aplicables; y, en su caso, la revisión de hechos y evidencias que permitan detectar e investigar actos u omisiones que impliquen probables irregularidades o conductas ilícitas.

Asimismo, implica la práctica de auditorías o evaluaciones sobre el desempeño, para verificar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los planes, programas y subprogramas estatales y municipales y las demás revisiones que establece la Ley.

### 1.1 TIPOS DE AUDITORÍA

- Auditoría Financiera y de Cumplimiento
- Auditoría de Desempeño

## 2. AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

Es un proceso sistemático objetivo, en el que se revisan las acciones llevadas a cabo por las Entidades Fiscalizadas, para comprobar el cumplimiento de la normatividad establecida en el ingreso, gasto y manejo de la Hacienda Pública.

### 2.1 OBJETIVO DE LA AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

La Auditoría Financiera y de Cumplimiento practicada a la Entidad Fiscalizada, tiene por objeto revisar los estados e informes contables, presupuestarios y programáticos que forman parte de la Cuenta Pública del Estado integrada y consolidada del ejercicio 2020 para evaluar los resultados de la gestión financiera, verificar el ejercicio de la Ley de Ingresos y Ley de Egresos del Estado de Puebla en cuanto a la forma y términos en que los ingresos fueron recaudados, obtenidos, captados y administrados.

Que los egresos se ejercieron en los conceptos y partidas autorizados, así como el cumplimiento de las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 2.2 CRITERIOS DE SELECCIÓN

Esta auditoría fue seleccionada y realizada con base en las facultades y atribuciones propias del marco normativo que rige a esta Autoridad Fiscalizadora, como parte integral del Programa Anual de Auditorías para la Fiscalización Superior de las Cuentas Públicas 2020 y acorde a lo dispuesto en el Plan Estratégico de la Institución.

### 2.3 ALCANCE

El alcance de la auditoría realizada al **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla**, corresponde al universo de los ingresos, egresos y obra pública, que fueron seleccionados de acuerdo a los criterios de selección planteados para esta auditoría.

Concepto	Universo (Seleccionado)	Muestra Auditada	Porcentaje representativo de la muestra
Ingresos	\$709,273,943.37	\$144,224,202.87	20.33 %
Egresos	\$699,881,438.71	\$142,445,734.42	20.35 %

Del universo seleccionado, el ingreso devengado fue de \$709,273,943.37 (setecientos nueve millones doscientos setenta y tres mil novecientos cuarenta y tres pesos 37/100 M.N.), la muestra auditada fue de \$144,224,202.87 (ciento cuarenta y cuatro millones doscientos veinticuatro mil doscientos dos pesos 87/100 M.N.), alcanzando una revisión del 20.33 %.

Del universo seleccionado, el egreso devengado fue de \$699,881,438.71 (seiscientos noventa y nueve millones ochocientos ochenta y un mil cuatrocientos treinta y ocho pesos 71/100 M.N.), la muestra auditada fue de \$142,445,734.42 (ciento cuarenta y dos millones cuatrocientos cuarenta y cinco mil setecientos treinta y cuatro pesos 42/100 M.N.), alcanzando una revisión del 20.35 %.

### 2.4 PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA APLICADOS

- Verificar selectivamente la forma y término en que los ingresos fueron recaudados, obtenidos, captados y administrados.
- Verificar selectivamente que la captación, recaudación, administración, custodia, manejo, ejercicio y aplicación de recursos, incluyendo subsidios, transferencias y donativos, y si los actos, contratos, convenios, mandatos, fondos, fideicomisos, prestación de servicios públicos, operaciones o cualquier acto que las Entidades Fiscalizadas, celebren o realicen, relacionados con el ejercicio del gasto público, se ajustaron a la legalidad, y si no han causado daños o perjuicios, o ambos, en contra de la Hacienda Pública o, en su caso, al patrimonio de la Entidad Fiscalizada.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

- Verificar selectivamente que los egresos se ejercieron en los conceptos y partidas autorizados, incluidos, entre otros aspectos, la contratación de servicios y obra pública, las adquisiciones, arrendamientos, subsidios, aportaciones, donativos, transferencias, aportaciones a fondos, fideicomisos y demás instrumentos financieros, así como cualquier esquema o instrumento de pago.
- Verificar selectivamente que se cumplieron las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental; contratación de servicios, obra pública, adquisiciones, arrendamientos, conservación, uso, destino, afectación, enajenación y baja de bienes muebles e inmuebles; almacenes y demás activos; recursos materiales y demás normatividad aplicable al ejercicio del gasto público.

### 3. AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

La Auditoría de Desempeño es una revisión independiente, sistemática, interdisciplinaria, organizada, propositiva, objetiva y comparativa, que permite conocer si los planes y programas de las Entidades Fiscalizadas operan de acuerdo a los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, y en su caso, identifica áreas de mejora.

En ese sentido, la Auditoría de Desempeño deberá ser integrada por cinco secciones, mismas que a continuación se desprenden: el objetivo de la Auditoría de Desempeño, los criterios de selección, el alcance, los procedimientos de auditoría aplicados y la revisión realizada por el Auditor Externo.

#### 3.1 OBJETIVO DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

Verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los planes, programas y subprogramas; y, comprobar:

- a) Que la administración de los recursos públicos se haya atendido a los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.
- b) Que se alcanzaron las metas de los indicadores aprobados.
- c) Que se cumplieron los objetivos de los programas y las metas de gasto.
- d) Que se llevaron a cabo programas o acciones que promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.
- e) La existencia de mecanismos de control interno.

#### 3.2 CRITERIOS DE SELECCIÓN

Los criterios utilizados en la presente auditoría, se obtuvieron de diversas fuentes, incluyendo leyes, reglamentos, normas, lineamientos y mejores prácticas en la materia, con el propósito de obtener una base para evaluar la evidencia, determinando los hallazgos de la revisión y formulando las conclusiones que derivaron de la misma.

Esta auditoría se seleccionó conforme a los criterios cualitativos y cuantitativos establecidos, que integraron el Programa Anual de Auditorías para la Fiscalización Superior de las Cuentas Públicas 2020, de acuerdo a las facultades y atribuciones del marco normativo institucional de la Auditoría Superior del Estado.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

En este sentido, la auditoría se planteó e integró de tal manera que permitiera obtener una seguridad razonable que con el objetivo y el alcance se cumplieran con los aspectos y criterios relevantes, conforme al marco legal y normativo aplicable.

### 3.3 ALCANCE

Los Programas Presupuestarios como herramienta técnica de gestión, constituyen la categoría (clasificación) que organiza en forma representativa y homogénea las asignaciones de recursos de los programas y del gasto para el cumplimiento de los objetivos y metas, por lo tanto, durante la Auditoría de Desempeño realizada al **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla**, se verificó la congruencia de objetivos con los Programas Presupuestarios 2020, con el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024; el diseño de la Matriz del Marco Lógico-Matriz de Indicadores para Resultados (MML-MIR) de dichos Programas; el cumplimiento de los indicadores de los Componentes y las Actividades; así como de los objetivos que promueven la igualdad entre mujeres y hombres; el registro de los recursos asignados; la existencia de mecanismos de control interno que fortalecen el cumplimiento de los objetivos y metas; así como la publicación de la información relacionada con los planes y programas.

### 3.4 PROCEDIMIENTOS DE AUDITORÍA

Para obtener evidencia, suficiente, competente, pertinente y relevante, se procedió a:

- Verificar que los objetivos estratégicos a nivel de Fin de los Programas Presupuestarios guarden congruencia con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo, para identificar el cumplimiento de los mismos.
- Revisar que en la elaboración de los Programas Presupuestarios se considere lo establecido en la Metodología del Marco Lógico (MML) y en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).
- Verificar el cumplimiento de los objetivos y metas mediante los indicadores de Componente y de las Actividades contenidas en los Programas Presupuestarios.
- Verificar las metas de gasto, así como la aplicación de los recursos asignados a los Programas Presupuestarios para el cumplimiento de los objetivos.
- Verificar la publicación de la información relacionada con los programas de la Entidad Fiscalizada, de conformidad al Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Verificar que, en la administración de los recursos públicos se haya considerado el criterio de perspectiva de género en los Programas Presupuestarios, o en su caso que promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

- Verificar si la Entidad Fiscalizada, ha implementado mecanismos de control interno que fortalezcan el cumplimiento de sus objetivos y metas, en particular con su mandato institucional y los relacionados con su operación, con base en el Marco Integrado de Control Interno para el sector público (MICI).

### 3.5 AUDITOR EXTERNO

El Auditor Externo contratado por la Entidad Fiscalizada para el ejercicio fiscal 2020 y como profesional autorizado para auxiliar a la Auditoría Superior del Estado de Puebla en la Fiscalización Superior, emitió su opinión acerca del ejercicio de los recursos públicos, con base en el análisis y revisión de la documentación comprobatoria correspondiente y conforme a lo establecido en su programa de auditoría, apegándose a la normatividad aplicable.

El alcance de su revisión tuvo como base la correcta evaluación del control interno y verificó que la evidencia del cumplimiento de los indicadores estratégicos y de gestión, fuera suficiente, pertinente, competente y relevante.

Asimismo, el personal de la Auditoría Superior del Estado de Puebla llevó a cabo la revisión de la siguiente documentación que presentó el Auditor Externo:

- a) Informe final y dictamen;
- b) Papeles de trabajo, en su caso.

Finalmente, esta Auditoría Superior del Estado de Puebla consideró los resultados de la revisión del Auditor Externo para la Auditoría de Desempeño, con la finalidad de contar con elementos que permitieran identificar y corregir áreas de oportunidad, con el propósito de contribuir a la mejora de la gestión gubernamental y fortalecer la rendición de cuentas y el buen Gobierno de la Entidad Fiscalizada.

## 4. RESULTADOS DE LA FISCALIZACIÓN SUPERIOR

### 4.1 AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO

En cumplimiento a las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización y la legislación en la materia, así como producto de las revisiones realizadas en las oficinas de la Auditoría Superior del Estado de Puebla, a los estados e informes contables, presupuestarios y programáticos que forman parte de la Cuenta Pública del Estado integrada y consolidada, del ejercicio 2020, a los informes y dictamen del Auditor Externo, se determinó lo siguiente:



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 4.1.1 Ingresos

**1 Elemento(s) de Revisión:** Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

**Documentación soporte:**

Estado Analítico de Ingresos.

Auxiliar Contable por Subcuenta.

Pólizas de Registro contables y presupuestarias.

Estados de Cuenta Bancarios.

CFDI.

**Descripción de la(s) Observación(es):**

Estado Analítico de Ingresos

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto a los Ingresos, se conoció que la Entidad Fiscalizada recaudo recursos por la cantidad de \$709,273,943.37 llevándose a cabo la revisión al importe de \$144,224,202.87 correspondiente al rubro Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones del mes de noviembre de 2020, mismo monto que representa un 20.33% de la cantidad total de los Ingresos en mención; efectuándose el análisis de auxiliar contable por subcuenta, pólizas de registro contables y presupuestarias, estados de cuenta bancarios, CFDI, de los cuales se tienen registrados y depositados los ingresos en las cuentas correspondiente y se emitió el CFDI correctamente.

Por lo que se tiene que el **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla**, aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al rubro Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", sin detectarse irregularidades que hacer constar.

**Resultado Final del elemento revisado:**

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al rubro "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", y toda vez que el Ente Fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado rubro, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

**Fundamento Legal Aplicable:**

En cumplimiento con los artículos 29 y 29-A del Código Fiscal de la Federación, 36, 38 fracción II, 42, 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 9 y 54 fracciones IV incisos a) y b) y V de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla.

### 4.1.2 Egresos

**2 Elemento(s) de Revisión:** Transferencias Internas y Otras Asignaciones al Sector Público

**Documentación soporte:**

Balanza de Comprobación



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### Descripción de la(s) Observación(es):

Balanza de Comprobación.

Respecto al capítulo del Clasificador por Objeto del Gasto, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$816,897.75, de la cual no se llevó a cabo la revisión de este importe, derivado a que no fue seleccionado en la muestra de auditoría.

### Resultado Final del elemento revisado:

No se aplicaron procedimientos de auditoría en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al Capítulo "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", toda vez que no fue seleccionado en la muestra de auditoría, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

### Fundamento Legal Aplicable:

En cumplimiento con el artículo 54 fracción IV inciso a) de Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla.

### 3 Elemento(s) de Revisión: Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente

#### Documentación soporte:

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto.

Auxiliar Contable por Subcuenta.

Pólizas de Registro contables y presupuestarias.

Tabulador de Sueldos Aprobado.

Transferencias Electrónicas Bancarias.

CFDI.

Integración del saldo.

Nóminas Quincenales Debidamente Firmadas.

### Descripción de la(s) Observación(es):

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto al capítulo del Clasificador por Objeto del Gasto, "Servicios Personales", se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$653,929,947.21 de las cuentas denominadas Remuneración al Personal de Carácter Permanente, Remuneraciones Adicionales y Especiales, Seguridad Social, Otras Prestaciones Sociales y Económicas y Pago de Estímulos a Servicios Públicos, llevándose a cabo la revisión al importe de \$132,364,321.59 correspondiente al mes de diciembre de 2020, mismo monto que representa un 20.24% de la cantidad total de recurso erogado del Capítulo en mención; efectuándose el análisis de nóminas ordinarias, extraordinarias y complementarias (recibos de nómina), plantilla de personal, tabulador de sueldos, dispersión bancaria, CFDI, de los cuales se tiene que las percepciones pagadas por concepto de nómina fueron autorizadas, que el personal a quien se les efectuó dicho pago coinciden con la plantilla de personal que labora en dicho Colegio, que las categorías y los puestos nominales concuerdan con las claves autorizadas y los pagos efectuados por nómina concuerdan con el tabulador de sueldos autorizado.

Por lo que se tiene que el Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al Capítulo 1000 "Servicios Personales", sin detectarse irregularidades que hacer constar.

JAVN/ECL/JAAC

IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### Resultado Final del elemento revisado:

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al Capítulo "Servicios Personales", y toda vez que el Ente Fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado capítulo, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

### Fundamento Legal Aplicable:

En cumplimiento con los artículos 8 fracción II y 39 fracción II del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio 2020, 82 fracciones III, IX y XI y 83 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, Convenio específico para la asignación de recursos financieros para el ejercicio fiscal 2020, 18, 42, 43, 44, 46 párrafo segundo, 48, 49, 50 de Ley de Egresos del Estado de Puebla para el ejercicio fiscal 2020, 2, 41 fracción III, 44 y 46 de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Puebla; 1, 13 fracción V de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; 36, 42 y 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 9 y 54 fracción IV incisos a) y b) y fracción V de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla.

### 4 Elemento(s) de Revisión: Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales

#### Documentación soporte:

Auxiliar Contable por Subcuenta.  
Pólizas de Registro contables y presupuestarias.  
Transferencias Electrónicas Bancarias.  
CFDI.  
Contratos.  
Procedimiento de Adjudicación.

#### Descripción de la(s) Observación(es):

La Entidad Fiscalizada no presento los auxiliares de cuenta.  
Auxiliar Contable por Subcuenta.

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto al capítulo del Clasificador por Objeto del Gasto, Materiales y Suministros, se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$11,250,047.49, llevándose a cabo la revisión al importe de \$2,834,788.79 correspondiente a los conceptos Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales, Materiales y Artículos de Construcción y Reparación, Productos Químicos Farmacéuticos y de Laboratorio, Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores, mismo monto que representa un 25.20% de la cantidad total de recurso erogado del capítulo en mención; efectuándose el análisis de póliza de registro contable y presupuestaria, procedimiento de adjudicación, contrato, CFDI, transferencia bancaria, de los cuales se identificó que los importes antes mencionados se encuentran registrados en contabilidad y reflejados en el estado de cuenta bancario respectivo, así mismo se llevó a cabo la adquisición de acuerdo con la normatividad aplicable y se cuenta con los CFDI respectivos.

JAVN/ECL/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Por lo que se tiene que el Instituto de Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al capítulo Materiales y Suministros, sin detectarse irregularidades que hacer constar.

### Resultado Final del elemento revisado:

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al Capítulo "Materiales y Suministros", y toda vez que el Ente Fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado capítulo, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

### Fundamento Legal Aplicable:

En cumplimiento con los artículos 52 de la Ley de Egresos del Estado de Puebla para el ejercicio fiscal 2020, 41 fracción II de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Puebla, 15, 24, 42, 45, 43, 67, 78, 88, 96, 99, 100, 104, 107, 126, 128, 129 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal, 26, 28, 41, 42, 44, 48 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, 29 y 29-A del Código Fiscal de la Federación, 8 segundo párrafo, 13 fracción I de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, 42, 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, 54 fracción IV inciso a) de Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla.

### 5 Elemento(s) de Revisión: Otros Servicios Generales

#### Documentación soporte:

Auxiliar Contable por Subcuenta.  
Pólizas de Registro contables y presupuestarias.  
Transferencias Electrónicas Bancarias.  
CFDI.  
Contratos.  
Procedimiento de Adjudicación.

#### Descripción de la(s) Observación(es):

La Entidad Fiscalizada no presentó los auxiliares de cuenta.  
Pólizas de Registro Contables y Presupuestarias.

Del análisis y revisión de la documentación comprobatoria y justificativa respecto al capítulo del Clasificador por Objeto del Gasto, Servicios Generales, se conoció que la Entidad Fiscalizada erogó recursos por la cantidad de \$33,884,546.26, llevándose a cabo la revisión al importe de \$4,999,692.26 correspondiente a los conceptos Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios, Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación y Otros Servicios Generales, mismo monto que representa un 14.76% de la cantidad total de recurso erogado del capítulo en mención; efectuándose el análisis de póliza de registro contable y presupuestaria, procedimiento de adjudicación, contrato, CFDI, transferencia bancaria, de los cuales se identificó que los importes antes mencionados se encuentran registrados en contabilidad y reflejados en el estado de cuenta bancario respectivo, así mismo se llevó a cabo la adquisición de acuerdo con la normatividad aplicable y se cuenta con los CFDI respectivos.

JAVN/ECL/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Por lo que se tiene que el **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla** aportó la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje revisado, referente al capítulo Servicios Generales, sin detectarse irregularidades que hacer constar.

### **Resultado Final del elemento revisado:**

Con la aplicación de los procedimientos de auditoría realizados en la fiscalización para el ejercicio 2020 en Materia Financiera, referente al Capítulo "Servicios Generales", y toda vez que el Ente Fiscalizado proporcionó durante el proceso de fiscalización la documentación comprobatoria y justificativa suficiente que sustenta el porcentaje de la muestra revisada al citado capítulo, se concluye que la misma cumple con las disposiciones jurídicas aplicables en materia de registro y contabilidad gubernamental, por lo que no existen observaciones financieras que hacer constar.

### **Fundamento Legal Aplicable:**

En cumplimiento con los artículos 52 de la Ley de Egresos del Estado de Puebla para el ejercicio fiscal 2020, 41 fracción II de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Puebla, 15 fracción, 24, 42, 45 43, 67, 78, 88, 96, 99, 100, 104, 107, 126, 128, 129 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y Municipal, 26, 28, 41, 42, 44, 48 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, 29 y 29-A del Código Fiscal de la Federación, 8 segundo párrafo, 13 fracción I de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, 42, 43 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, 54 fracción IV inciso a) de Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla.

## **4.2 AUDITORÍA DE DESEMPEÑO**

### **4.2.1 Marco conceptual de la Entidad Fiscalizada**

El **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla**, es un Organismo Público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, el cual tendrá por objeto impartir e impulsar la educación correspondiente al Bachillerato en su modalidad propedéutica.

Además, establece, organiza, administra y sostiene planteles en los lugares del Estado donde resulten necesarios, expide certificados y otorga constancias de capacitación para el trabajo, de conformidad con los requisitos establecidos en los planes y programas de estudios correspondientes. También, promueve la cultura científica, tecnológica y humanística, estatal, nacional e internacional.

### **4.2.2 Análisis de congruencia de la planeación estratégica**

El artículo 4, fracción I de la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla establece que, "Las disposiciones de esta Ley tienen como objetivos organizar un Sistema de Planeación del Desarrollo, que será democrático y que se integrará con los planes y programas de desarrollo de carácter estatal (...)".

El artículo 27, fracciones I y II de la Ley en mención establece que, "Los documentos rectores son el Plan Estatal y Plan Municipal de Desarrollo; el Plan Estatal de Desarrollo (PED) es el documento que establece los principios básicos sobre los cuales se llevará a cabo la Planeación del Desarrollo en el Estado y que servirá para orientar el funcionamiento de la Administración Pública Estatal (...)".



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Asimismo, el artículo 35, fracción I, establece que los documentos rectores y derivados del Plan Estatal de Desarrollo deberán estar alineados con el Plan Nacional de Desarrollo y, en su caso, al Plan Estatal de Desarrollo. El Manual de Programación y Presupuestación del ejercicio fiscal 2020 emitido por la Secretaría de Planeación y Finanzas menciona que, los Programas Presupuestarios deberán alinearse al PED y a los programas que de él deriven, cumplir con los objetivos, estrategias, líneas de acción e indicadores que de ellos emanen, conservando una correcta vinculación PED - Programa Presupuestario.

Además, señala que los Programas Presupuestarios son la categoría programática-presupuestal a la que se le asignará recursos para llevar a cabo actividades integradas y articuladas para proveer bienes y servicios en beneficio de la población, realizada conforme la Metodología de Marco Lógico (MML) que es una herramienta de análisis y conceptualización y diseño estandarizado de la planeación estratégica basada en la estructuración y solución de problemas, que permite organizar de manera sistemática, lógica y ordenada los objetivos de un programa.

Por lo anterior, se verificó que el objetivo estratégico a nivel de Fin del Programa Presupuestario "Prestación de Servicios de Educación Media Superior" guarda congruencia con el objetivo del PED 2019-2024, con el fin de identificar su contribución al cumplimiento de los objetivos de la planeación estatal. Esto se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 1**  
**Congruencia del objetivo estratégico del Programa Presupuestario, con el PED**

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2019-2024	PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2020	
Eje 4: Disminución de las desigualdades.	"Prestación de Servicios de Educación Media Superior"	
Objetivo	Objetivo a nivel Fin	Indicador de Fin
Reducir la brecha de desigualdad social, entre las personas y las regiones con un enfoque sostenible.	Contribuir a elevar la calidad educativa de los alumnos del nivel medio superior para que adquieran las competencias necesarias que le permitan ingresar al nivel superior o al mercado laboral, a través de estudiar en planteles del COBAEP.	Porcentaje de alumnos egresados con promedio igual o superior a ocho

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base al Programa Presupuestario 2020, proporcionado por el Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

### 4.2.2.1 Resultado:

El objetivo estratégico a nivel de Fin, guarda congruencia con el objetivo establecido en el Eje 4 del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 "Disminución de las desigualdades".



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 4.2.3 Diseño de los Programas Presupuestarios

La MML proporciona los elementos programáticos cualitativos, como son objetivos de los programas, indicadores y metas. Lo que define a la MML no es el producto final, sino el proceso que debe seguirse para llegar a la MIR.

La Matriz de Indicadores para Resultados registra de forma resumida información sobre un programa; el "Fin", es la razón para realizar el programa; el "Propósito", es la situación esperada al disponerse de los bienes o servicios proporcionados; los "Componentes", son los bienes y servicios que deben ser entregados; y las "Actividades", son aquellas acciones que deben realizarse para entregar los Componentes.

Además, la lógica vertical y horizontal de la MIR permite verificar la relación causa-efecto directa que existe entre los diferentes niveles de la matriz. En ese sentido los indicadores estratégicos y de gestión, son considerados indicadores de desempeño, y se clasifican según su dimensión a medir en: eficacia, eficiencia, calidad y economía.

Por lo tanto, se verificó si en la elaboración del Programa Presupuestario se consideró lo establecido en la MML; que las Actividades necesarias y suficientes para la generación de los bienes y servicios que son los Componentes del programa. Los Componentes son los necesarios y suficientes para el logro del Propósito y que éste contribuye de manera significativa al logro de un objetivo de nivel superior (Fin), y que los indicadores establecidos permiten medir el cumplimiento de los objetivos.

Asimismo, se verificó que en el diseño del Programa Presupuestario se cumpliera con los elementos de la MML-MIR, así como, los que se consideran en las fichas técnicas de los indicadores. Lo anterior, se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla 2**  
**Elementos programáticos del Programa Presupuestario (PP) 2020**

PP: "Prestación de Servicios de Educación Media Superior"			
Presupuesto aprobado: (Miles de Pesos) \$648,153.8			
Fin	Indicador	Método de cálculo	
Contribuir a elevar la calidad educativa de los alumnos del nivel medio superior para que adquieran las competencias necesarias que le permitan ingresar al nivel superior o al mercado laboral, a través de estudiar en planteles del COBAEP.	Porcentaje de alumnos egresados con promedio igual o superior a ocho.	(Egresados del COBAEP con promedio igual o mayor a ocho en el ciclo escolar 2019b-2020a/Número total de egresados del ciclo escolar 2019b-2020a)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
Propósito	Indicador	Método de cálculo	



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Un número elevado de estudiantes del COBAEP concluye sus estudios de educación media superior de manera satisfactoria.	Porcentaje de eficiencia terminal.	(Número de estudiantes de 6o. semestre que egresan y aprueban todas sus materias/Total de estudiantes de nuevo ingreso a primer semestre de la misma generación)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje

Componente 1	Indicador	Método de cálculo	
Seguimiento a la calidad educativa en los planteles del COBAEP realizado.	Porcentaje de planteles evaluados por el comité de seguimiento para el fortalecimiento de la excelencia educativa.	(Número de planteles evaluados/ Total de planteles del COBAEP)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Actividades</b>		<b>Meta programada</b>	35.13%
1. Realizar visitas a planteles para llevar a cabo la evaluación. 2. Impartir a directivos el curso en línea sobre la captura de información para la evaluación del comité.			

Componente 2	Indicador	Método de cálculo	
Seguimiento a la permanencia de los alumnos realizado.	Porcentaje de deserción escolar.	(Alumnos desertores en el ciclo escolar 2019b-2020a/Matrícula total del ciclo escolar 2019-b-2020a)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Actividades</b>		<b>Meta programada</b>	6.17%
1. Realizar tutorías basadas en el modelo APA (Asistencia, Permanencia, Aprendizaje). 2. Verificar que los alumnos aprueben satisfactoriamente el programa de tutorías. 3. Reducir el número de alumnos que reprobaban en el semestre.			

Componente 3	Indicador	Método de cálculo	
Formación y desarrollo del personal directivo, administrativo y docente brindado.	Porcentaje de personal directivo, administrativo y docente actualizado.	(Número de personal que acredita un curso de actualización/Plantilla total del COBAEP)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficacia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
<b>Actividades</b>		<b>Meta programada</b>	30.26%
1. Cuantificar a los docentes que cuentan con posgrado y más. 2. Impartir cursos de actualización docente. 3. Impartir cursos de actualización directiva y administrativa.			

Componente 4	Indicador	Método de cálculo	
--------------	-----------	-------------------	--

JAVN/ECL/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Formación educativa integral brindada.	Porcentaje de alumnos que participan en actividades para la formación integral.	(Número de alumnos beneficiados con la formación integral/Matricula total del semestre)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Estratégico
		<b>Dimensión</b>	Eficiencia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
		<b>Meta programada</b>	43.17%
<b>Actividades</b> 1. Realizar eventos con perspectiva de género y no violencia. 2. Elaborar proyectos para desarrollar el espíritu emprendedor en los alumnos. 3. Llevar a cabo acciones del programa CONSTRUYE-T.			

Componente 5	Indicador	Método de cálculo	
Mantenimiento de las instalaciones educativas realizado.	Porcentaje de planteles que recibieron mantenimiento.	(Número de planteles atendidos/Total de planteles del COBAEP)*100	
		<b>Tipo de fórmula</b>	Porcentaje
		<b>Tipo de indicador</b>	Gestión
		<b>Dimensión</b>	Eficiencia
		<b>Unidad de medida</b>	Porcentaje
		<b>Meta programada</b>	51.35%
<b>Actividades</b> 1. Dar mantenimiento a luminarias en planteles. 2. Dar mantenimiento a contactos en planteles.			

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en la Ficha Técnica del Programa Presupuestario 2020, proporcionado por el Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

### 4.2.3.1 Resultado:

El diseño del programa presupuestario "Prestación de Servicios de Educación Media Superior" estableció 13 Actividades que son las necesarias y suficientes para la generación de 5 Componentes, los cuales permiten el Propósito y éste contribuir a un logro de un objetivo superior a nivel de Fin. Para medir el cumplimiento de los objetivos a nivel de Componente, se establecieron 4 indicadores estratégicos y 1 de gestión que corresponden a las dimensiones de eficacia y eficiencia.

El diseño del programa presupuestario "Prestación de Servicios de Educación Media Superior" cumplió con los elementos que determina la MML-MIR, así como lo señalado en las fichas técnicas.

### 4.2.4 Cumplimiento final de los Programas Presupuestarios

La MML, establece que un indicador es un instrumento que provee evidencia cuantitativa acerca de si una determinada condición existe, o si ciertos resultados han sido logrados, o no, permitiendo evaluar el progreso.

Asimismo, menciona que, en el ámbito de la medición, el indicador deberá estar focalizado y orientado a medir aquellos aspectos, clave o factores críticos que son necesarios monitorear.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Del mismo modo, la meta permite establecer límites o niveles máximos de logro, comunicando el nivel de desempeño esperado y permitiendo enfocarse hacia la mejora. Al establecerse la meta se debe asegurar que es cuantificable y que está directamente relacionada con el objetivo.

Por lo anterior, se verificó el cumplimiento de los objetivos y metas mediante los 5 indicadores de Componente y las 13 Actividades contenidos en el Programa Presupuestario "Prestación de Servicios de Educación Media Superior", como a continuación se presenta:

### PP: "Prestación de Servicios de Educación Media Superior"

**Componente 1:** Seguimiento a la calidad educativa en los planteles del COBAEP realizado.

Indicador	Método de Cálculo		
Porcentaje de planteles evaluados por el comité de seguimiento para el fortalecimiento de la excelencia educativa.	(Número de planteles evaluados/ Total de planteles del COBAEP)*100		
	Unidad de medida:	Porcentaje	
	Meta programada:	35.13%	
	Meta alcanzada:	35.13%	
	Cumplimiento del indicador:	100.00%	
Actividades	Unidad de medida	Realizado	Cumplimiento
1. Realizar visitas a planteles para llevar a cabo la evaluación.	Visita	-	-
2. Impartir a directivos el curso en línea sobre la captura de información para la evaluación del comité.	Persona	13	100.00%

**Componente 2:** Seguimiento a la permanencia de los alumnos realizado.

Indicador	Método de Cálculo		
Porcentaje de deserción escolar.	(Alumnos desertores en el ciclo escolar 2019b-2020a/Matrícula total del ciclo escolar 2019-b-2020a)*100		
	Unidad de medida:	Porcentaje	
	Meta programada:	6.17%	
	Meta alcanzada:	6.17%	
	Cumplimiento del indicador:	100.00%	
Actividades	Unidad de medida	Realizado	Cumplimiento
1. Realizar tutorías basadas en el modelo APA (Asistencia, Permanencia, Aprendizaje).	Porcentaje	114.19	120.57%
2. Verificar que los alumnos aprueben satisfactoriamente el programa de tutorías	Porcentaje	182.41	104.81%
3. Reducir el número de alumnos que reprobaban en el semestre.	Porcentaje	50.30	149.48%

**Componente 3:** Formación y desarrollo del personal directivo, administrativo y docente brindado.

Indicador	Método de cálculo
-----------	-------------------

JAVN/ECL/JAAC  
IF-UII-PFS-01



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Porcentaje de personal directivo, administrativo y docente actualizado.	(Número de personal que acredita un curso de actualización/Plantilla total del COBAEP)*100		
	<b>Unidad de medida:</b>		Porcentaje
	<b>Meta programada:</b>		30.26%
	<b>Meta alcanzada:</b>		20.80%
	<b>Cumplimiento del indicador:</b>		68.74%
<b>Actividades</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Realizado</b>	<b>Cumplimiento</b>
1. Cuantificar a los docentes que cuentan con posgrado y más.	Porcentaje	12.01	108.59%
2. Impartir cursos de actualización docente.	Curso	8	100.00%
3. Impartir cursos de actualización directiva y administrativa.	Curso	9	75.00%

#### Componente 4: Formación educativa integral brindada.

<b>Indicador</b>	<b>Método de cálculo</b>		
Porcentaje de alumnos que participan en actividades para la formación integral.	(Número de alumnos beneficiados con la formación integral/Matrícula total del semestre)*100		
	<b>Unidad de medida:</b>		Porcentaje
	<b>Meta programada:</b>		43.17%
	<b>Meta alcanzada:</b>		43.17%
	<b>Cumplimiento del indicador:</b>		100.00%
<b>Actividades</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Realizado</b>	<b>Cumplimiento</b>
1. Realizar eventos con perspectiva de género y no violencia.	Evento	4	100.00%
2. Elaborar proyectos para desarrollar el espíritu emprendedor en los alumnos.	Documento	40	100.00%
3. Llevar a cabo acciones del programa CONSTRUYE-T.	Acción	2	100.00%

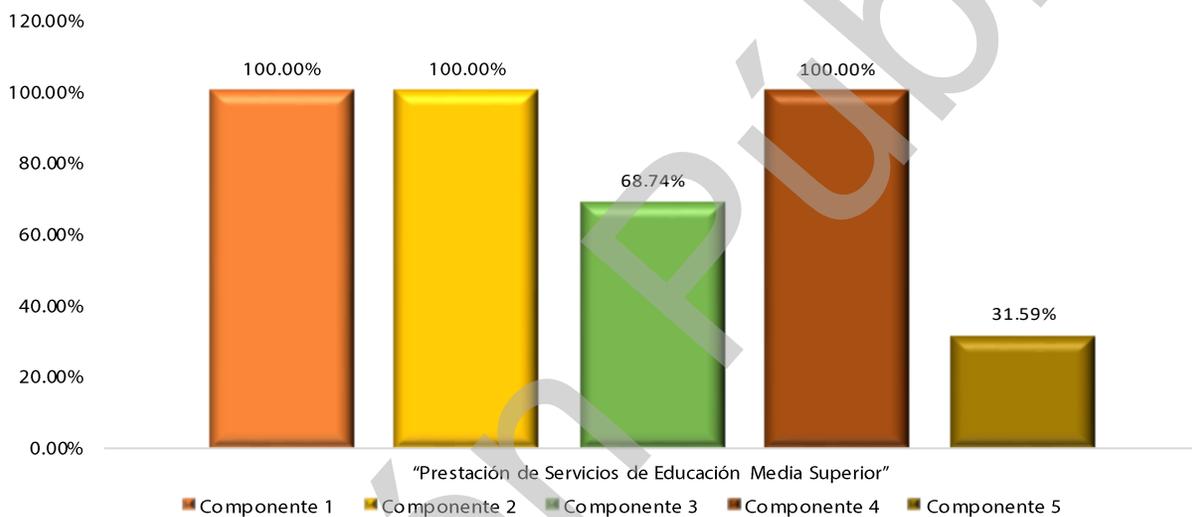
#### Componente 5: Mantenimiento de las instalaciones educativas realizado.

<b>Indicador</b>	<b>Método de cálculo</b>		
Porcentaje de planteles que recibieron mantenimiento.	(Número de planteles atendidos/Total de planteles del COBAEP)*100		
	<b>Unidad de medida:</b>		Porcentaje
	<b>Meta programada:</b>		51.35%
	<b>Meta alcanzada:</b>		16.22%
	<b>Cumplimiento del indicador:</b>		31.59%
<b>Actividades</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Realizado</b>	<b>Cumplimiento</b>
1. Dar mantenimiento a luminarias en planteles.	Pieza	193	33.33%
2. Dar mantenimiento a contactos en planteles.	Pieza	30	33.33%

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en el Cumplimiento Final del Programa Presupuestario 2020, proporcionado por el Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

Los resultados de los indicadores se presentan en el siguiente gráfico:

**Gráfica 1**  
**Cumplimiento de los Indicadores de Componente**



Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en el Cumplimiento Final del Programa Presupuestario 2020, proporcionado por el Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

#### 4.2.4.1 Resultado:

Lo anterior muestra que, de los 5 indicadores evaluados, 3 presentan un cumplimiento de 100.00%; y 2 presentan un cumplimiento inferior a 89.99%, para el logro del Propósito “un número elevado de estudiantes del COBAEP concluye sus estudios de educación media superior de manera satisfactoria”.

Además, de las 13 Actividades evaluadas, 7 presentan un cumplimiento apegado a su programación, entre 89.99 y 115.01%; 1 no presenta cumplimiento; 3 Actividades, presentan un cumplimiento inferior a 89.99%; y 2 presentan un cumplimiento superior a 115.01%.

En la contestación a los “Resultados Finales, Recomendaciones de Auditoría de Desempeño”, la Entidad Fiscalizada aclara y/o justifica la variación de los cumplimientos de los Componentes y Actividades antes mencionados.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Asimismo, la Entidad Fiscalizada deberá considerar las situaciones tanto internas como externas que afectaron el cumplimiento del Programa Presupuestario, para que en el diseño o durante su ejecución, se realicen las modificaciones pertinentes en el siguiente ejercicio fiscal.

### 4.2.5 Revisión de recursos

El acuerdo por el que se señala la clasificación programática emitido por el CONAC, tiene por objeto establecer la clasificación de los Programas Presupuestarios de los entes públicos, lo que permitirá organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de recursos a los Programas Presupuestarios.

El artículo 31, fracción III, inciso c), de la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla, establece que la Fiscalización Superior tiene por objeto, verificar que se cumplieron los objetivos de los programas y las metas de gasto.

Por lo anterior, se verificaron los recursos asignados al Programa Presupuestario. Lo que a continuación se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 3  
Recursos por programa, ejercicio 2020  
(Miles de Pesos)

Programa	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado
Desempeño de las funciones					
Prestación de servicios públicos	\$648,153.8	\$65,241.7	\$713,395.5	\$699,881.3	\$660,404.8

Fuente: Elaboración de la Auditoría Especial de Evaluación de Desempeño, con base en el reporte de Gasto por Categoría Programática 2020, proporcionado por el Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla a la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

#### 4.2.5.1 Resultado:

De conformidad con el reporte de Gasto por Categoría Programática, la aplicación de los recursos del Programa Presupuestario fue presentada de acuerdo a la clasificación programática que establece el CONAC.

### 4.2.6 Publicación de los programas e indicadores, y perspectiva de género

La Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla en su artículo 31, fracción III, incisos a) y c) establece que la Fiscalización Superior tiene por objeto, verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los planes, programas y subprogramas para comprobar:

- Que en la administración de recursos públicos se haya atendido a los principios de eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

- Que se cumplieron los objetivos de los programas y las metas de gasto. Y aquellos que, en su caso, promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.

Mediante la aplicación del Cuestionario de Auditoría de Desempeño a la Entidad Fiscalizada se verificó:

- La publicación de los programas e indicadores estratégicos y de gestión de conformidad al Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Si en la administración de los recursos públicos se consideró el criterio de perspectiva de género, o en su caso, si los Programas Presupuestarios, cuentan con elementos que promuevan la igualdad entre mujeres y hombres.

### 4.2.6.1 Resultado:

De la publicación de los programas e indicadores, se verificó que la Entidad Fiscalizada, publicó los programas e indicadores estratégicos y de gestión, lo anterior de conformidad al Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### 4.2.6.2 Resultado:

De la perspectiva de género, se identificó que el Programa Presupuestario de la Entidad Fiscalizada, contienen elementos que atienden la igualdad entre mujeres y hombres; asimismo, se identificaron acciones con las que se atiende el criterio de equidad de género en la administración de los recursos públicos.

En el apartado "Cumplimiento final de los Programas Presupuestarios" se describe de forma detallada el cumplimiento de dicho Programa.

### 4.2.7 Mecanismos de control interno

El Control Interno es un proceso que tiene como finalidad proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos institucionales en tres categorías: operación, información y cumplimiento; así como la salvaguarda de los recursos públicos y la prevención de la corrupción.

La Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado en su artículo 31, fracción III, inciso d), establece que la Fiscalización Superior tiene por objeto, verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los planes, programas y subprogramas para comprobar la existencia de mecanismos de control interno.

Mediante la aplicación del Cuestionario de Auditoría de Desempeño a la Entidad Fiscalizada se verificó si ha implementado mecanismos de control interno que fortalezcan el cumplimiento de sus objetivos y metas.

### 4.2.7.1 Resultado:

De los mecanismos de control interno, se identificó que, la Entidad Fiscalizada cuenta con áreas responsables para llevar a cabo las funciones de planeación, programación, seguimiento y evaluación de los Programas



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

Presupuestarios; éstas se encuentran formalmente en su estructura orgánica y son reguladas por su marco normativo; cuenta con un sistema para el seguimiento y la evaluación de los planes y programas; además, cuenta con códigos de ética y de conducta que regulan la labor cotidiana de los servidores públicos que se desempeñan en ella.

Asimismo, se identificó que brinda capacitación enfocada a desarrollar las competencias profesionales del personal responsable de llevar a cabo las funciones de planeación, programación y evaluación; así como en materia de promoción de la integridad y/o prevención de la corrupción.

### **Justificaciones y Aclaraciones de la Entidad Fiscalizada.**

De la aplicación de los procedimientos establecidos para llevar a cabo la Auditoría de Desempeño, no se identificaron resultados finales que tuvieran que ser aclarados y/o justificados.

## **5. RESUMEN DE OBSERVACIONES, RECOMENDACIONES Y ACCIONES**

### **5.1 AUDITORÍA FINANCIERA Y DE CUMPLIMIENTO**

Como resultado de la Fiscalización Superior realizada a la Entidad Fiscalizada del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020.

No se determinaron observaciones en relación con la Entidad Fiscalizada.

### **5.2 AUDITORÍA DE DESEMPEÑO**

De la revisión a los instrumentos de planeación, programación, presupuestación y evaluación, control y seguimiento, así como al registro de los recursos asignados a los Programas Presupuestarios, no se detectaron resultados que pudieran derivar en Recomendaciones.

## **6. DICTAMEN**

Con base en los resultados obtenidos en la auditoría practicada y apegándose al objetivo que consistió en verificar el cumplimiento de la normatividad del ingreso, gasto y patrimonio, y de sus operaciones que se reflejan en los estados e informes contables, presupuestarios y programáticos que integran la Cuenta Pública, específicamente respecto de la muestra revisada que se establece en el apartado relativo al alcance, se concluye que en términos generales el **Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla** cumplió con la normativa que es aplicable en la materia.



## INFORME INDIVIDUAL

Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

### 7. UNIDADES ADMINISTRATIVAS QUE INTERVINIERON EN LA FISCALIZACIÓN

La planeación, coordinación, ejecución y supervisión de la revisión efectuada a la Entidad Fiscalizada, objeto del presente Informe Individual, se llevó a cabo por personal de las Auditorías Especiales de Cumplimiento Financiero y de Evaluación de Desempeño de la Auditoría Superior del Estado de Puebla, en el ámbito de sus respectivas competencias, de conformidad con las atribuciones que tienen conferidas en la Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla y el Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Puebla.

C. P. Miguel Ángel Ortega Monjaraz  
Auditor Especial de Cumplimiento Financiero

Lic. Lorena Rubí Meza López  
Auditora Especial de Evaluación de Desempeño